



GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA



FAZENDA



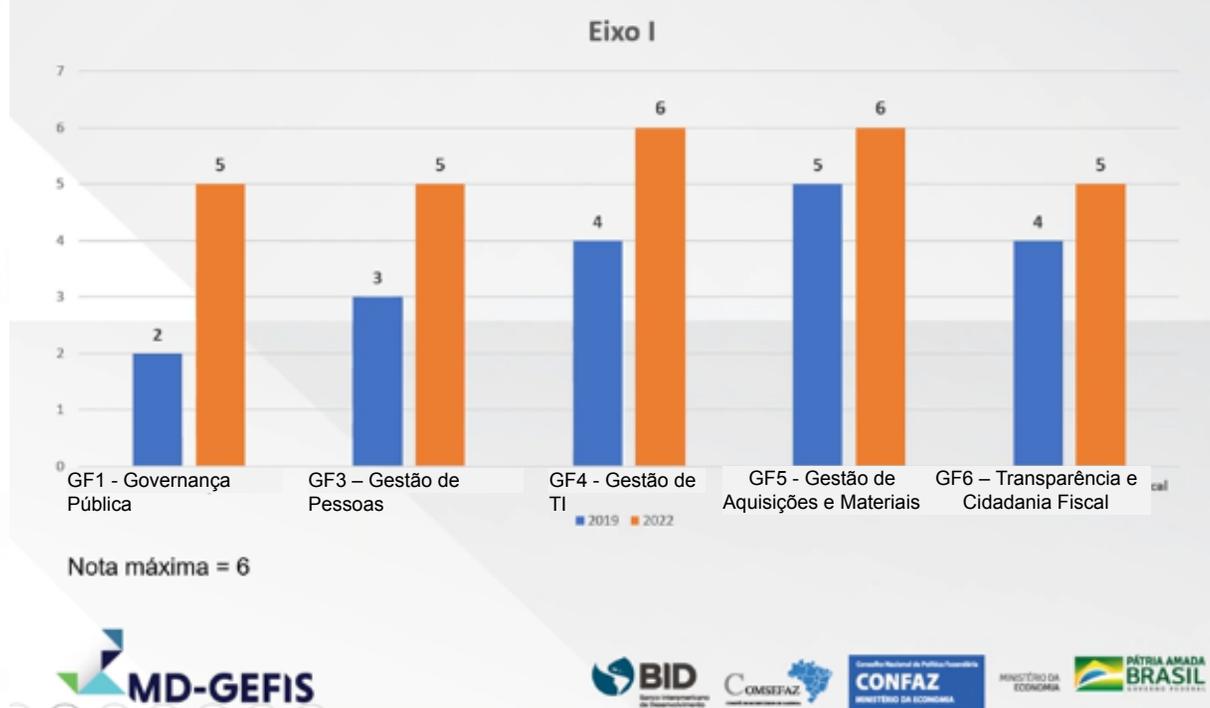
**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Eixo I – Gestão Fazendária e Transparência Fiscal

Média MG em 2019	Maior Nota MG em 2022	Média MG em 2022
3,17	6,0	5,17

Gestão Fazendária e Transparência Fiscal Minas Gerais: comparação entre 1º e 2º ciclo



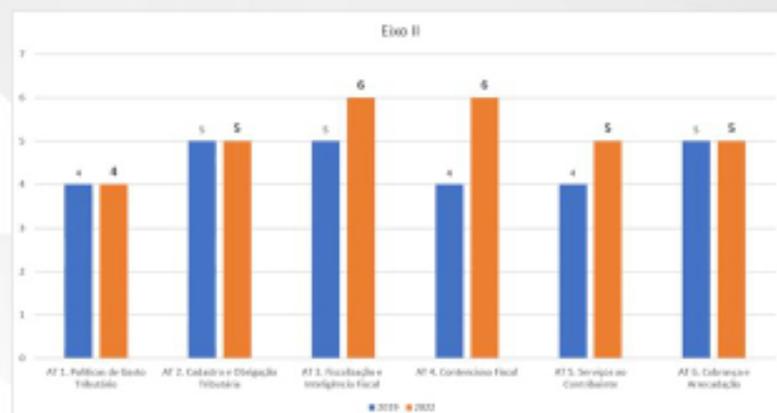
Eixo II - Administração Tributária e Contencioso Fiscal

Média MG em 2019	Maior Nota MG em 2022	Média MG em 2022
4,5	6,0	5,17

Eixo III – Administração Financeira e Gasto Público

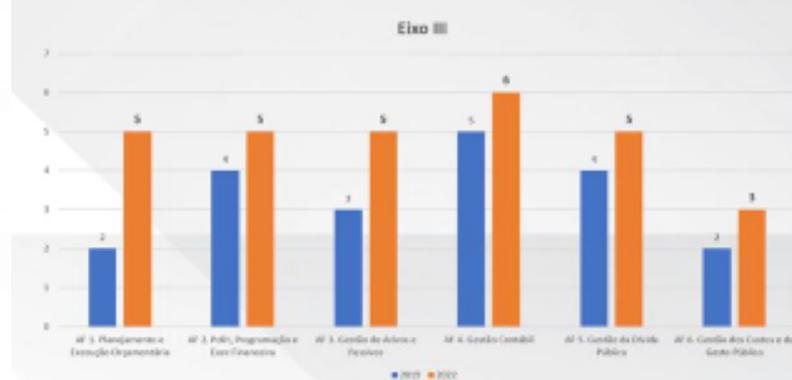
Média MG em 2019	Maior Nota MG em 2022	Média MG em 2022
3,33	6,0	4,8

Administração Tributária e Contencioso Fiscal Minas Gerais: comparação entre 1º e 2º ciclo



Nota máxima = 6

Administração Financeira e Gasto Público Minas Gerais: comparação entre 1º e 2º ciclo



Nota máxima = 6

ESCOPO1 Norteadores
Estratégicos2 Temas
Estratégicos3 Planejamento
Estratégico

4 Planos Anuais

5 Painel Estratégico

6 Sistema de
Governança**SEF2030+**

Instituído pelo Decreto nº 47.756, de 19 de novembro de 2019,

Consiste no conjunto de iniciativas para desenvolver a Gestão Estratégica no âmbito da SEF para o período entre 2020-2030 e tem como objetivo propor caminhos para a construção de uma administração fazendária forte, ágil, inovadora, conectada às transformações tecnológicas e sociais e protagonista da retomada da sustentabilidade fiscal, da indução do crescimento econômico e do retorno do investimento pelo Estado.

Elaborado observando o diagnóstico da gestão fiscal do Estado de Minas Gerais, realizado em 2019 por meio da Metodologia para Avaliação da Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal (MD-GEFIS) e as diretrizes do Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) 2019-2030.



O que é sistema de governança

Governança pública organizacional compreende essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade." (TCU, 2020)

Relação entre governança e gestão pública

Enquanto a governança é a função direcionadora, a gestão é a função realizadora. A figura abaixo representa essas distinções de modo resumido: enquanto a governança é responsável por estabelecer a direção a ser tomada, com fundamento em evidências e levando em conta os interesses da sociedade brasileira e das partes interessadas, a gestão é a função responsável por planejar a forma mais adequada de implementar as diretrizes estabelecidas, executar os planos e fazer o controle de indicadores e de riscos. (TCU, 2020)



“Juntas, essas duas partes atuam de forma coordenada de maneira que uma gestão competente é capaz de criar condições para que a organização consiga desenvolver uma governança adequada e eficiente.”

Sistema de Governança da SEF

- Estrutura
- MD-GEFIS
- SEF 2030+
- Governança
- Gestão Estratégica
- Comunicação



A partir de uma revisão da estrutura, competências e composição de comitês até então vigentes, a SEF elaborou e formalizou a Política de Governança Organizacional por meio da Resolução nº 5.493, de 27 de agosto de 2021.

Os comitês e comissões que constituem o Sistema de Governança da SEF também foram normatizados.

Governança Organizacional no âmbito da SEF

- [Resolução nº 5.493 de 27.08.21](#) - Política de Governança Organizacional.
- [Resolução nº 5.495 de 27.08.21](#) - Institui o Comitê Estratégico de Governança (CEG).

Comitês Temáticos

- [Resolução nº 5.494 de 27.08.21](#) - Institui o Comitê de Tecnologia e Segurança da Informação (CTSI)
- [Resolução nº 5.514 de 09.11.21](#) - Institui o Comitê de Integridade, Riscos e Controles Internos (CIRC)
- [Resolução nº 5.515 de 09.11.21](#) - Institui o Comitê de Gestão Fazendária (CGF)
- [Resolução nº 5.348 de 10.03.20](#) - Institui o Comitê de Governança das Contratações Públicas (CGCP)

Comitês e Comissões Especiais

- [Portaria nº 137 de 04.09.14](#) - Aprova o Regimento Interno da Comissão de Política Tributária da Subsecretaria da Receita Estadual (CPT)
- [Resolução nº 5.389 de 01.09.20](#) - Institui o Comitê de Privacidade (CP)
- [Resolução nº 5.483 de 14.07.21](#) - Designa os membros da Comissão de Ética da SEF e dá outras providências.
- [Resolução nº 5.339 de 22.01.20](#) - Dispõe sobre a Comissão Permanente de Avaliação de Documentos de Arquivo da SEF/MG (CPAD)
- [Resolução nº 4.462 de 23.07.12](#) - Institui a Comissão Interna de Gestão de Informações no âmbito da SEF (CIGI)

Estrutura

MD-GEFIS

SEF 2030+

Governança

Gestão Estratégica

Comunicação

Longo Prazo

Diretrizes do PMDI (2019 – 2030)

Instrumento de Planejamento de longo prazo que estabelece diretrizes para a atuação do governo estadual
Diretrizes do PMDI (2019 - 2030)

Norteadores Estratégicos (2020–2030)

Estabelecem o ponto de partida para o alinhamento estratégico da organização.
Apontam a direção a ser seguida.

Médio Prazo

Temas Estratégicos (2020–2023)

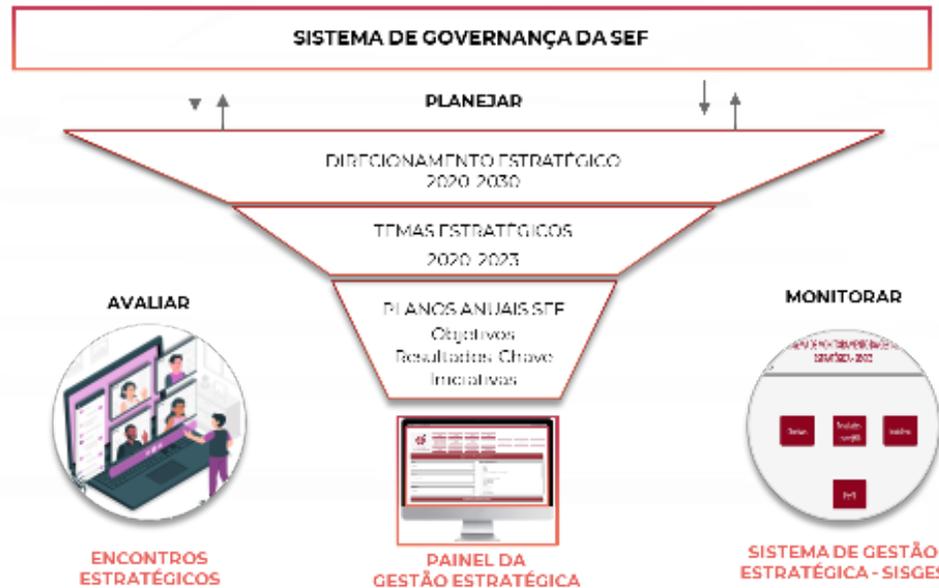
Representam o foco de atuação das Unidades, possibilitando a SEF concentrar seus esforços no que é prioritário.

Curto Prazo

Planos Anuais SEF

Estabelecem a estratégia do ano com uma revisão ao final do 1º semestre

Modelo de Gestão Estratégica da SEF



No período de 2019 a 2022 a SEF construiu e implementou um modelo de gestão estratégica que contempla os processos de planejamento, monitoramento e avaliação de resultados.

O modelo adotado prevê:

- uso de metodologia ágil, OKRs (Objectives and Key Results), adaptada ao contexto da SEF;
- ciclos curtos de planejamento com revisão do 1º ciclo (1º semestre) e geração de novas estratégias capazes de lidar com os novos desafios;
- monitoramento mensal e avaliação trimestral de resultados em Encontros Estratégicos coordenados pelo Comitê Estratégico de Governança (CEG);
- ferramentas - monitoramento por meio do SISGES e avaliação apresentada pelo Painel da Gestão Estratégica, ferramentas que consolidam e apresentam os resultados dos OKRs e iniciativas estratégicas;
- alinhamento com diretrizes governamentais, planos e programas oficiais do Estado (PMDI e PPAG).

Estrutura

MD-GEFIS

SEF 2030+

Governança

Gestão Estratégica

Comunicação

Norteadores Estratégicos SEF 2020-2030

PROPÓSITO

Contribuir para o bem-estar da sociedade mineira.

MISSÃO

Prover e gerir os recursos financeiros do Estado, para garantir o desenvolvimento econômico e a justiça fiscal, em benefício da sociedade mineira.

VISÃO

Ser a melhor Administração Tributária e Financeira do Brasil: inovadora e orientada ao cidadão.

VALORES

Inovação, transparência, integridade, Simplicidade, Cooperação, Adaptabilidade, Respeitabilidade, Resultados

Diretrizes de Governo
PMDI 2019-2030

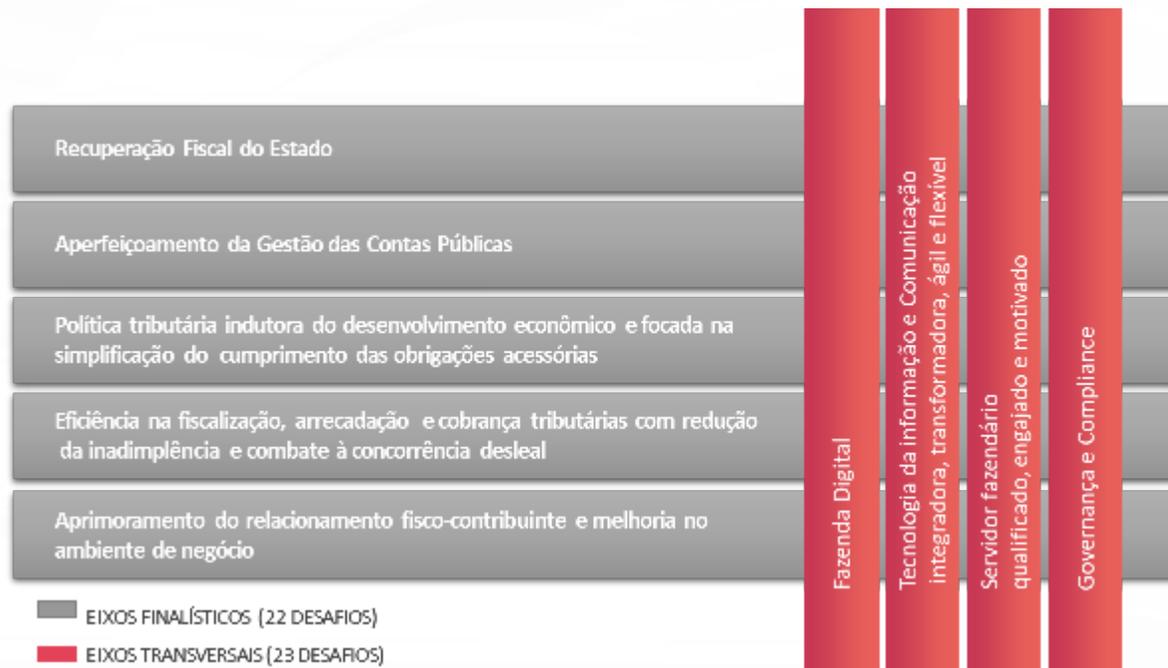
Diretrizes da Alta Gestão SEF
Anual

VISÃO 2020 Contexto da Pandemia

"Ser uma Secretaria reconhecida pela sociedade mineira por garantir sua adequação e seu pleno funcionamento no contexto fiscal e financeiro do Estado"

Temas Estratégicos 2020-2023

- Estrutura
- MD-GEFIS
- SEF 2030+
- Governança
- Gestão Estratégica**
- Comunicação



- A SEF estruturou seu planejamento estratégico de médio prazo, no período de 2020 a 2023, com a definição de Temas Estratégicos – conjunto de Eixos e Desafios que representam as prioridades da organização
- Impactam o cumprimento da missão e o alcance da visão institucional
- Os Eixos são categorizados em finalísticos, que se referem aos temas das áreas de negócio da SEF, e transversais, que se referem aos temas das áreas que instrumentalizam o negócio
- São revisados anualmente – planejamento x execução

Plano Anual SEF 2022 - Mapa de Objetivos

Contribuir para a sustentabilidade fiscal

Impulsionar resultados financeiros

Ampliar a visibilidade e o alcance da ação fiscal

Aprimorar o planejamento administrativo de crédito tributário formalizado

Tornar o Tesouro de forma inteligente, inovadora e ágil

Aprimorar a identificação de nichos de oportunidades tributárias

Controlar o cumprimento dos procedimentos e suas mudanças a partir dos dados de informações

Intensificar a simplificação do ambiente de negócios e de serviços prestados

Promover serviços simplificados e de qualidade

Aprimorar a formalização do crédito tributário, a revisão e a qualidade do lançamento

Abrir o canal de impetição das solicitações aos contribuintes

Aprimorar os serviços prestados à sociedade e garantir o bom desempenho ao contribuinte tributário administrativo mineiro

Tornar o Tesouro transacionado digital

Monitorar a satisfação dos clientes, avaliar e melhorar a qualidade dos serviços prestados

Reduzir os benefícios fiscais setoriais e simplificar as obrigações tributárias acessórias

Revisar e aprimorar a arquitetura tecnológica dos sistemas legados, melhorando seu desempenho e sua disponibilidade

Aprimorar a governança e a gestão fazendária

Promover a gestão e o desenvolvimento no âmbito fazendário 2020/2030

Aumentar a nível de maturidade em governança, cultura, gestão de riscos e integridade

Promover a manutenção de condutas éticas no ambiente fazendário, contribuindo para o desenvolvimento das atividades-fim da SLL

Promover a qualidade do gestão

Fortalecer a gestão estratégica na SLL e a sua comunicação

Aprimorar a gestão dos instrumentos jurídicos e o que garante a temporalidade dos serviços prestados pelo ATOUR

Objetivo Organizacional

Objetivo Departamental

Objetivo Setorial

Processo de Gestão Estratégica da SEF

Estrutura

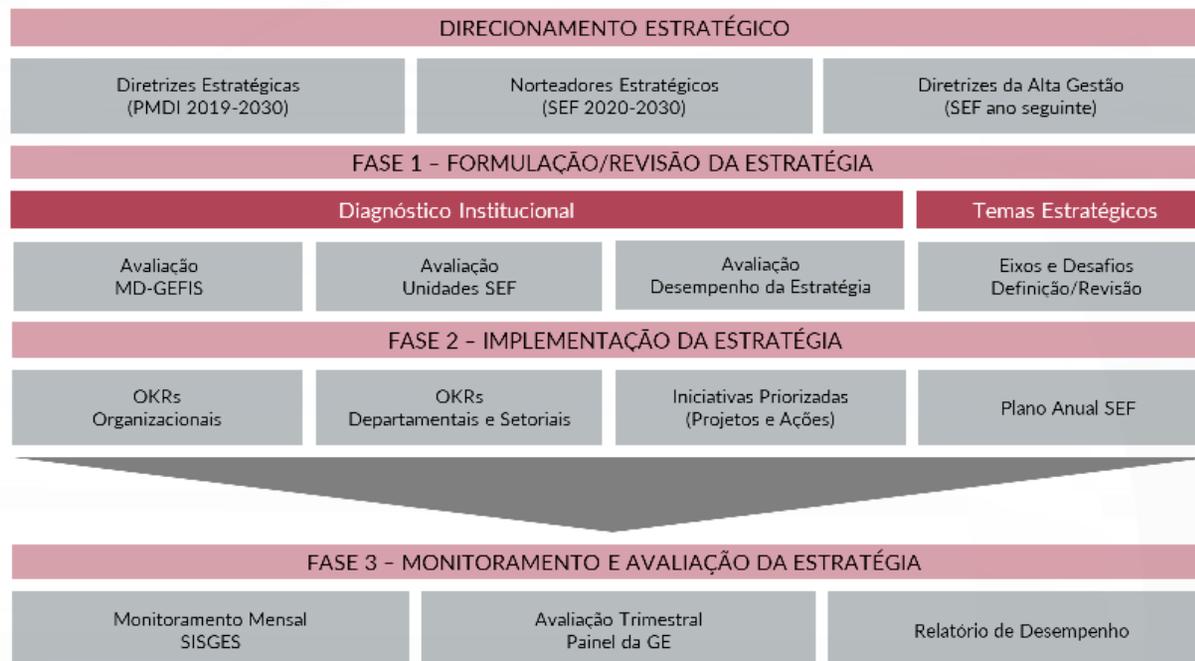
MD-GEFIS

SEF 2030+

Governança

Gestão Estratégica

Comunicação



- OKRs e iniciativas estratégicas revisados ao final do 1º semestre
- A revisão do Plano Anual SEF pode ser feita a qualquer momento, caso ocorram situações que a justifiquem (Pandemia)
- Ferramentas: Power Apps e Power BI
 - ✓ Sistema de Gestão Estratégica (SISGES)
 - ✓ Painel da Gestão Estratégica (Painel da GE)

- ▶ Fortalecimento da COMUNICAÇÃO da Gestão Estratégica para o sucesso do SEF2030+ e elevação da maturidade da gestão fiscal (MD-GEFIS)

Objetivos Principais:

Investir em ferramentas de comunicação que auxiliem na divulgação e no entendimento da estratégia institucional.

TRANSMITIR Conhecimento e Informação sobre a GE



OBTER das equipes alinhamento e comprometimento com o processo de planejamento estratégico da SEF



CONCRETIZAR o planejamento e TRANSFORMAR as iniciativas em resultados

PLANO ANUAL SEF 2020
1º CICLO



PLANO ANUAL SEF 2020
2º CICLO



PLANO ANUAL SEF 2021
1º CICLO



PLANO ANUAL SEF 2021
2º CICLO



PLANO ANUAL SEF 2022
1º CICLO



PLANO ANUAL SEF 2022
2º CICLO



- Webinário em fevereiro para apresentação do Plano Anual SEF a todos os servidores/colaboradores da SEF
- site, intranet, Portal da Gestão Estratégica, Informativo , etc.

OBRIGADO

Luiz Cláudio Fernandes Lourenço Gomes

Secretário-adjunto

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS – SEF/MG

